

PATVIRTINTA
UAB „Kretingos vandenys“ valdybos
2026 m. sausio 22 d. sprendimu
(protokolo Nr. 1)



2026 - 2030 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Turinys

BENDROSIOS NUOSTATOS	3
I SKYRIUS. ĮMONĖS VEIKLOS APRAŠYMAS	3
1.1. GERIAMOJO VANDENS GAVYBA IR RUOŠIMAS	4
1.2. VANDENS TIEKIMAS	5
1.3. GERIAMOJO VANDENS KOKYBĖ	6
1.4. NUOTEKŲ SURINKIMAS	7
1.5. NUOTEKŲ VALYMAS	9
1.6. NUOTEKŲ UŽTERŠTUMO KONTROLĖ	9
1.7. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS	9
II SKYRIUS. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	9
2.1. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	10
2.1.1. POLITINĖ APLINKA	10
2.1.2. EKONOMINĖ APLINKA	10
2.1.4. TECHNOLOGINĖ APLINKA	11
2.1.5. TEISINĖ APLINKA	12
2.1.6. APLINKOSAUGINIAI VEIKSNIAI	14
2.1.7. GEOPOLITINĖ APLINKA	14
2.2. VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	14
2.2.1. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	14
2.2.2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	15
2.2.3. FINANSINIAI IŠTEKLIAI	16
2.2.4. MATERIALINIAI IŠTEKLIAI	18
2.2.5. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA	19
2.3. SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	20
III SKYRIUS. ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS	21
IV SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA	21
4.1. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI	21
4.2. FINANSINĖS PROGNOZĖS	21
4.3. GALIMOS RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS	21
V SKYRIUS. STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS	22

BENDROSIOS NUOSTATOS

UAB „Kretingos vandenys“ (toliau – Bendrovė / įmonė) strateginio veiklos plano (toliau – SVP) tikslas – nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo strateginius tikslus, uždavinius ir priemones 2026-2030 m. laikotarpiui, siekiant užtikrinti kokybiškų ir patikimų vandentvarkos paslaugų teikimą Bendrovės klientams, didinti eksploatuojamo ūkio efektyvumą bei vykdyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą. Strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Kretingos rajono savivaldybės 2021-2030 m. strateginiu plėtros planu (toliau – SPP), Kretingos rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu, patvirtintu Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2010 m. spalio 28 d. sprendimu Nr. T2-379, Kretingos miesto paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų plėtros specialiuoju planu, patvirtintu Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2013 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. T2-39, Kretingos rajono savivaldybės mero 2025-11-05 potvarkiu Nr. V3-594 patvirtintu Lūkesčių raštu uždarajai akcinei bendrovei „Kretingos vandenys, Kretingos rajono savivaldybės 2025-2027 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2025 m. sausio 30 d. sprendimu Nr. T2-1 ir kitais vandentvarkos sektoriaus veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais. Strateginiame veiklos plane vartojamos sąvokos atitinka Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatyme, Lietuvos Respublikos žemės gelmių įstatyme, Lietuvos Respublikos vandens įstatyme, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatyme ir kituose vandentvarkos veiklą reglamentuojančiuose teisės aktuose vartojamas sąvokas.

I SKYRIUS. ĮMONĖS VEIKLOS APRAŠYMAS

Bendrovė pagrindinė veikla – geriamojo vandens tiekimas, kurį sudaro vandens gavyba, ruošimas ir pristatymas, nuotekų tvarkymas, kuris apima centralizuotą nuotekų surinkimą tinklais, nuotekų valymą, nuotekų dumblo tvarkymą bei paviršinių nuotekų tvarkymą. Pagrindinei Bendrovės veiklai taip pat priskiriamos teikiamos papildomos atlygintinos paslaugos.

2015 m. gegužės 21 d. Bendrovei suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-14, suteikianti teisę verstis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla Kretingos rajono savivaldybės teritorijoje.

2025 m. sausio 1 d. Bendrovės įstatinį kapitalą 7 234 569 Eur sudarė 2 494 679 vnt. akcijų, kurių vienos nominali vertė 2,90 Eur.

Kretingos rajono savivaldybės mero 2024 m. gruodžio 6 d. potvarkio Nr. V3-670 „Dėl Kretingos rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 2 d. potvarkio Nr. V3-54 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo ir UAB „Kretingos vandenys“ įstatų pakeitimo“ pakeitimo“ pagrindu 313 742,30 Eur suma padidintas įstatinis kapitalas, papildomai išleista 108 187 vnt. paprastųjų 2,90 Eur nominalios vertės akcijų. Visas Bendrovės akcijas valdo Kretingos rajono savivaldybė. Įstatinio kapitalo padidėjimas ir nauja įstatų redakcija įregistruota 2025 m. sausio 21 d.

Kretingos rajono savivaldybės mero 2025 m. rugsėjo 19 d. potvarkio Nr. V3-519 „Dėl Kretingos rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 2 d. potvarkio Nr. V3-54 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo ir UAB „Kretingos vandenys“ įstatų pakeitimo“ pakeitimo“ pagrindu 564 801,10 Eur suma padidintas įstatinis kapitalas, papildomai išleista 194 759 vnt. paprastųjų 2,90 Eur nominalios vertės akcijų. 2025 m. spalio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą 8 113 112.50 Eur sudarė 2 797 625 vnt. akcijų,

kurių vienos nominali vertė 2,90 Eur. Visas Bendrovės akcijas valdo Kretingos rajono savivaldybė.

Bendrovės valdymo organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Valdyba;
- Bendrovės direktorius.

2022 m. spalio 21 d. vienintelio akcininko sprendimu Nr. D8-2238 Bendrovėje įsteigta valdyba, kurią sudaro 3 nariai, iš kurių 2 – nepriklausomi. Nepriklausomais valdybos nariais 4 metų laikotarpiui išrinkti Jonas Matkevičius ir Ramutė Ribinskienė, Kretingos rajono savivaldybės atstovė – Vitalija Kubilienė. Nuo 2023 m. gegužės 30 d. Bendrovės direktore paskirta Eglė Alonderienė.

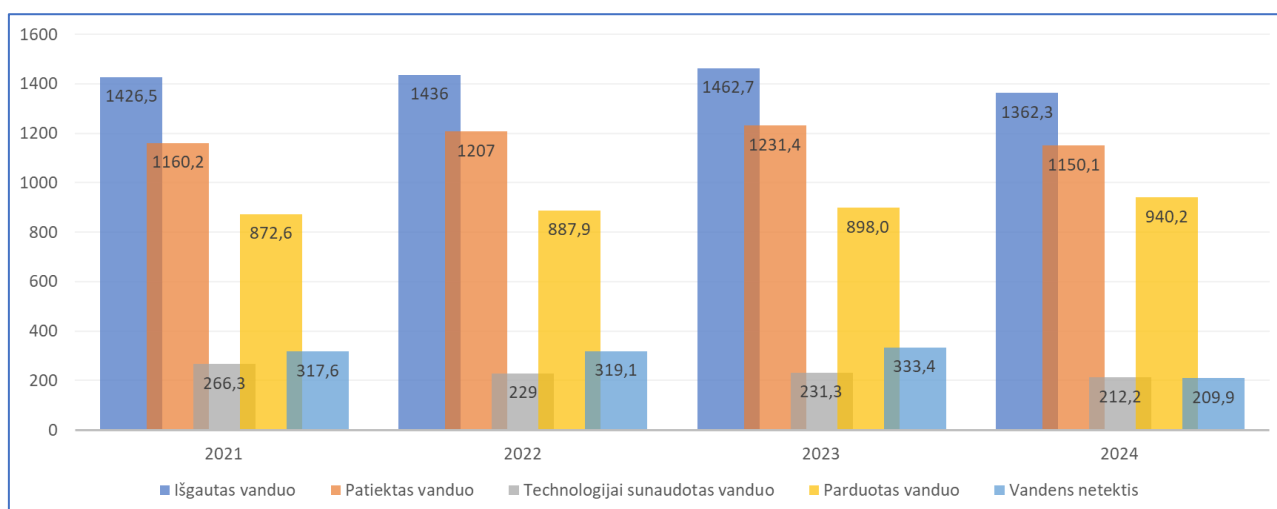
2025 m. spalio 2 d. valdybos posėdžio protokolu Nr. 11 patvirtinta nauja valdymo struktūra ir struktūrinių pareigybių sąrašas. Pakeitimu įsteigtas rizikos pareigūno struktūrinis vienetas. 2025 m. spalio 31 d. Bendrovėje dirbo 62 darbuotojai. Bendrovės organizacinė valdymo schema pateikiama 2.2.1 skyriuje.

2024 m. pabaigoje bendrovės teikiamomis geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojosi 12353 namų ūkiai, nuotekų tvarkymo – 11230.

1.1. GERIAMOJO VANDENS GAVYBA IR RUOŠIMAS

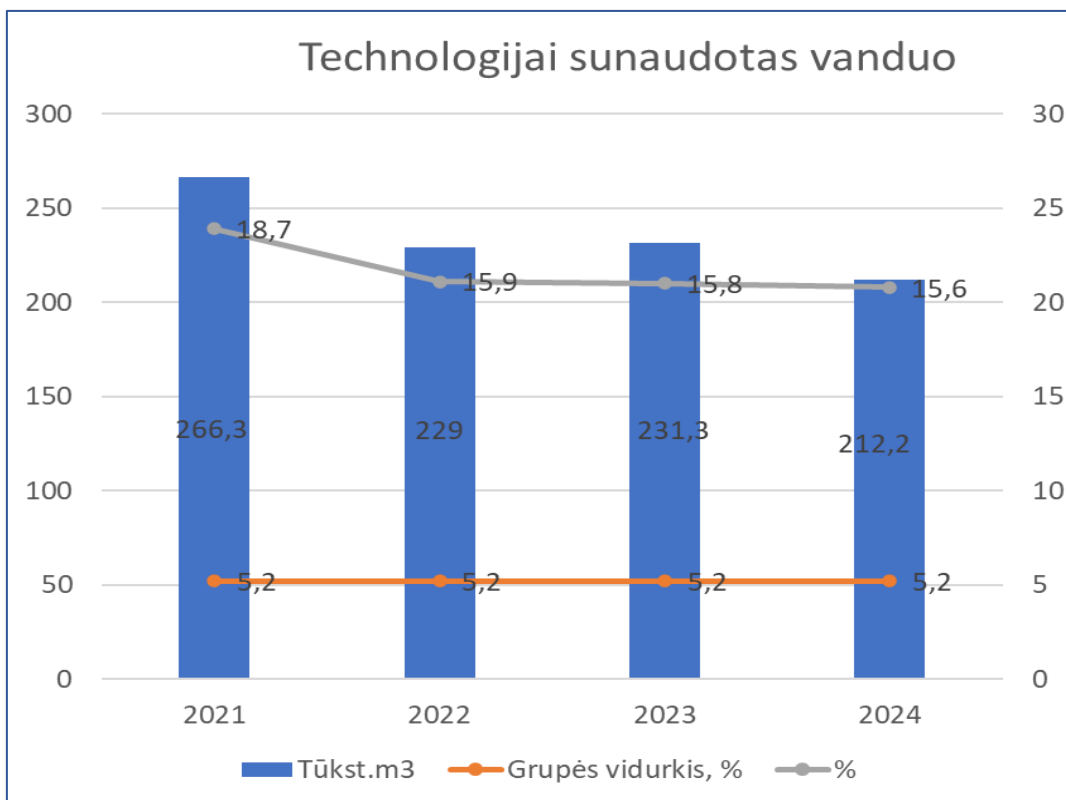
2024 m. Bendrovė tiekė vandenį iš 39 vandenviečių, esančių visame Kretingos rajone. Kretingos miestas, Kluonalių, Padvarių ir Kretingsodžio kaimai aprūpinami vandeniu iš vienos Padvarių kaime esančios vandenvietės, kurioje išgaunama 58 proc. viso išgaunamo vandens.

2024 m. Bendrovė išgavo požeminio vandens 1362,3 tūkst. m³ ir tai yra 100,5 tūkst. m³ arba 6,8 proc. mažiau negu 2023 m.



1 paveikslas. Geriamojo vandens gavyba ir tiekimas 2021-2024 m.

14 vandenviečių yra vandens ruošimo įrenginiai, iš kurių 6 vandenvietėse instaliuoti atbulinės osmozės vandens gerinimo filtrai, skirti fluoro šalinimui iš vandens: Kretingoje, Vydmantuose, Darbėnuose, Salantuose, Kūlupėnuose ir Kartenoje. Šis vandens valymo procesas yra imlus elektros ir vandens technologinėms reikmėms sunaudojimui.



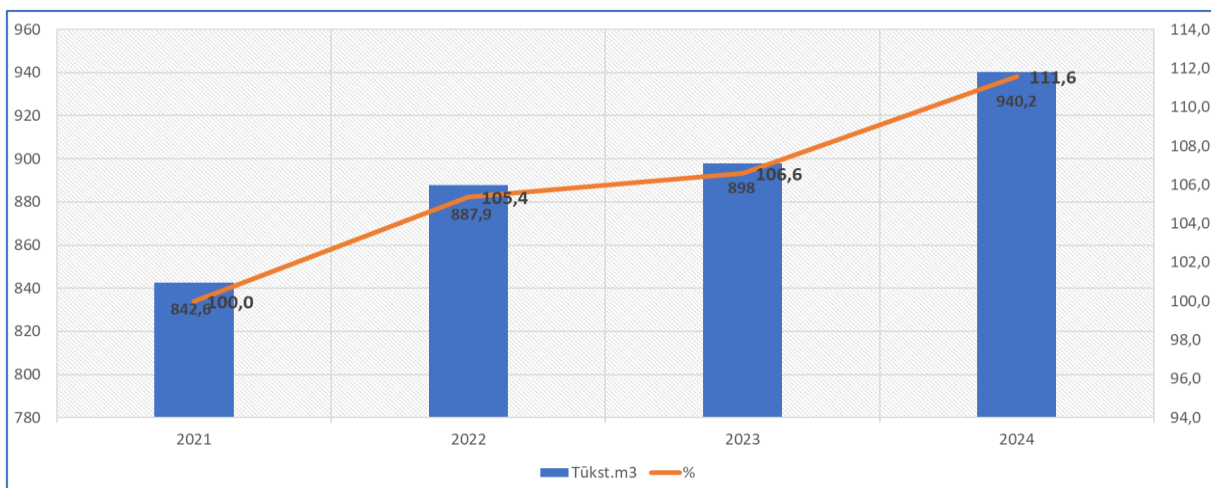
2 paveikslas. Vandens sunaudojimas technologinėms reikmėms

1.2. VANDENS TIEKIMAS

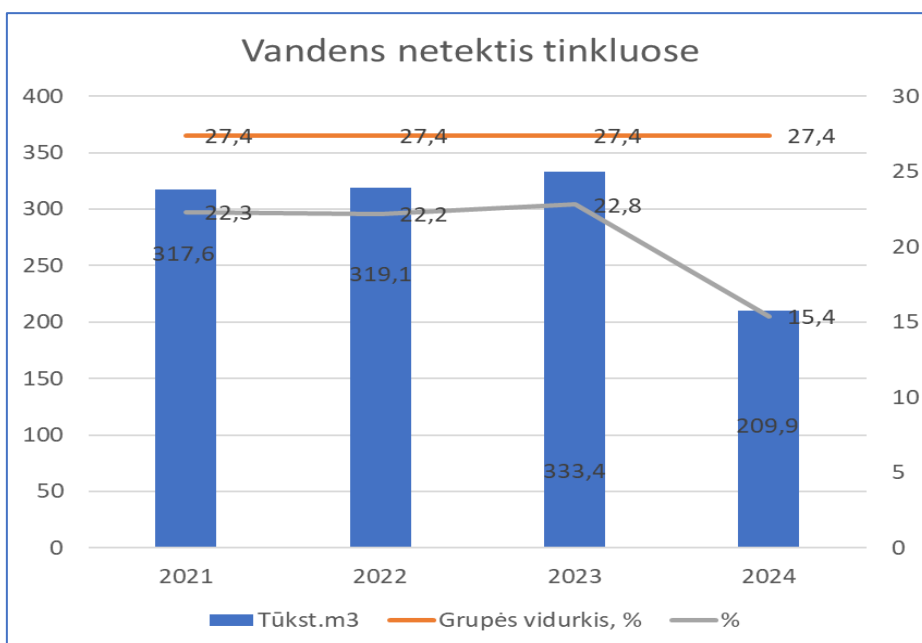
2024 m. Bendrovė eksploatavo 328,3 km geriamojo vandens tinklą. Per 2024 metus vandentiekio tinklą ilgis padidėjo 6,7 km. Rekonstruota 1,4 km vandentiekio tinklą.

Parduota 940,1 tūkst. m³ vandens ir tai yra 42,1 tūkst.m³ arba 4,7 proc. daugiau nei 2023 m. Bendra vandens netektis sudarė 422,1 tūkst.m³ arba 31,0 proc. nuo viso išgauto vandens kiekio, iš kurios 212,2 tūkst.m³ arba 16,0 proc. sudarė technologijai sunaudotas vanduo, o netektis tinkluose ir daugiabučiuose namuose – 209,9 tūkst.m³ arba 15,0 proc. Lyginant su praėjusiais metais, bendra vandens netektis sumažėjo 142,6 tūkst.m³ (25,2 proc.): technologijai sunaudoto vandens mažiau 19,2 tūkst.m³ (8,3 proc.), o netektis tinkluose ir daugiabučiuose namuose mažiau 123,4 tūkst.m³ (37,0 proc.). Šių rodiklių dinamika 2021 – 2024 m. pateikta 1 paveiksle.

Geriamojo vandens suvartojimas nuolat nuosaikiai didėja ir didėjimas susijęs su tinklų plėtra ir naujų vartotojų didėjimu.



3 paveikslas. Geriamojo vandens pardavimų pokytis 2021-2024 m.



4 paveikslas. Vandens netektis tinkluose 2021 – 2024 m.

1.3. GERIAMOJO VANDENS KOKYBĖ

2024 m. Bendrovė tiekė vandenį iš 39 vandenviečių, iš kurių 27 vandenvietėse geriamojo vandens kokybė neatitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“, patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2003 m. liepos 23 d. įsakymu Nr. V-455, reikalavimų. Remiantis su Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba suderintos geriamojo vandens stebėsenos programos rezultatais, 2024 m. Kretingos rajono vandenvietėse buvo viršyti šie cheminiai elementai: amonis – 8 vandenvietėse, geležis – 16 vandenviečių, drumstumas – 11 vandenviečių, manganas – 1 vandenvietėje, skonis ir kvapas – 3 vandenvietėse, fluoridai – 20 vandenviečių. Iš eksploatuojamų 14 vandens gerinimo įrenginių 10 vandenviečių tiekiamas vanduo atitinka HN 24:2023.

2022-12-05 buvo gautas Kretingos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus leidimas Nr. A1-1262 laikinai nukrypti nuo tiekiamo geriamojo vandens rodiklių 2022-2028 metų laikotarpiui. Šis leidimas tiekti vandenį, kurio kokybės rodikliai

viršija HN 24:2023 indikatorinių rodiklių normas, 2024-2028 metais galioja: Valėnų, Budrių, Vaineikių, Rubulių, Dauginčių, Plokščių, Šukės, Tolių, Juodupėnų, Laukžemės, Grūšlaukės, Rūdaičių, Lazdininkų, Žutautų, Tūbausių ir Gintarų vandenvietėse.

2023-01-02 Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos išdavė išlygas geriamojo vandens toksinio (cheminio) elemento - fluoro ribinės vertės viršijimui iki 2025-10-01 - Vaineikių, Rubulių vandenvietėse, iki 2025-12-09 - Laukžemės, Leliūnų, Juodupėnų, Raguviškių vandenvietėse, iki 2026-01-04 - Nasrėnų, Daktarų-Klibių, Tarvydų, Barzdžių, Žibininkų, Kašučių, Pesčių, Senosios Įpilties, Budrių, Dauginčių, Plokščių, Pryšmančių, Šukės, Tolių vandenvietėse. Toksinio (cheminio) boro rodiklio ribinės vertės viršijimas iki 2024-04-01 išduotas Dupulčių vandenvietėje, iki 2025-10-01 - Vaineikių vandenvietėje, iki 2026-01-04 - Valėnų, Žibininkų, Barzdžių vandenvietėse.

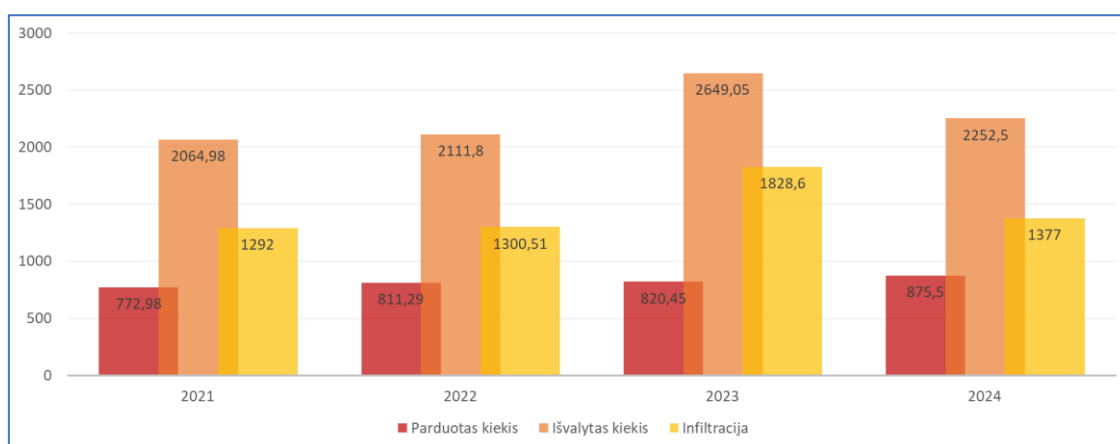
Per išduotą ribotą išlygų laikotarpį Bendrovė yra įsipareigojusi rasti ir įgyvendinti sprendimus, kuriais vandenvietėse turi būti atkurti geriamojo vandens rodikliai iki leistinų higienos normų. Išlyga nėra pratęsiama, o išduodama antrą kartą tik esant tam tikroms gamtinėms sąlygoms, kai toje pačioje vandenvietėje atsiranda nauji cheminiai elementai, dėl kurių išlyga nebuvo išduota.

1.4. NUOTEKŲ SURINKIMAS

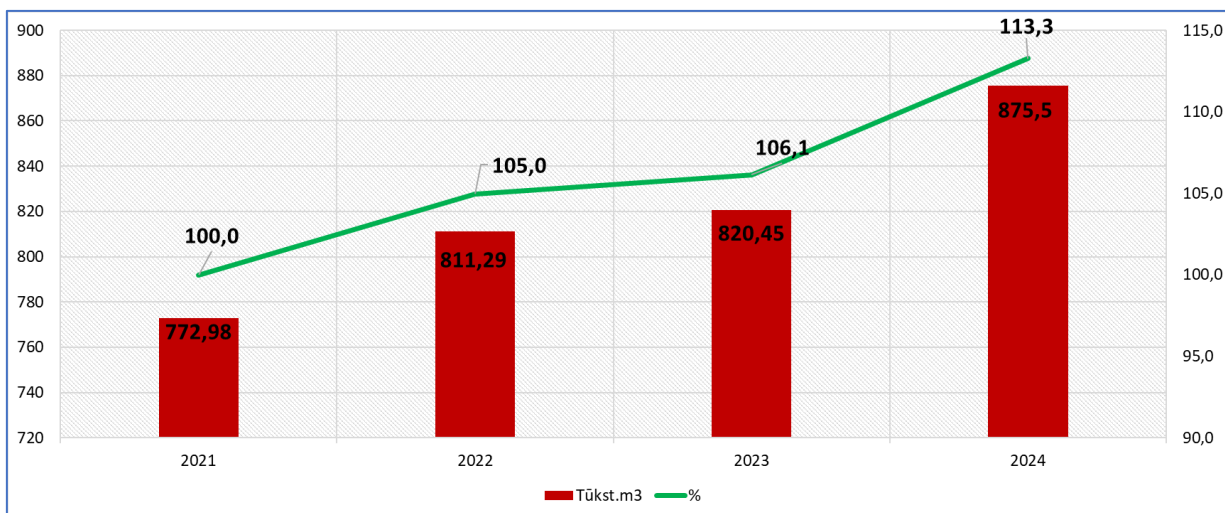
2024 m. Bendrovė eksploatavo 233,1 km nuotekų tinklų. Per 2024 metus nuotekų tinklų ilgis padidėjo 7,6 km. Rekonstruota 0,7 km nuotekų tinklų.

2024 m. parduota 875,5 tūkst. m³ nuotekų ir tai yra 54,6 tūkst.m³ arba 6,7 proc. daugiau nei 2023 m. Išvalyta 2252,5 tūkst.m³ nuotekų. Lyginant su 2023 m. išvalytų nuotekų kiekis sumažėjo 396,6 tūkst. m³ arba 15 proc. Atitinkamai nuotekų infiltracija sudarė 1377,1 tūkst.m³ ir buvo 451,5 tūkst.m³ mažesnė nei 2023 m.

Nuotekų pardavimai nuolat nuosaikiai didėja ir didėjimas susijęs su tinklų plėtra ir naujų vartotojų kiekio didėjimu.

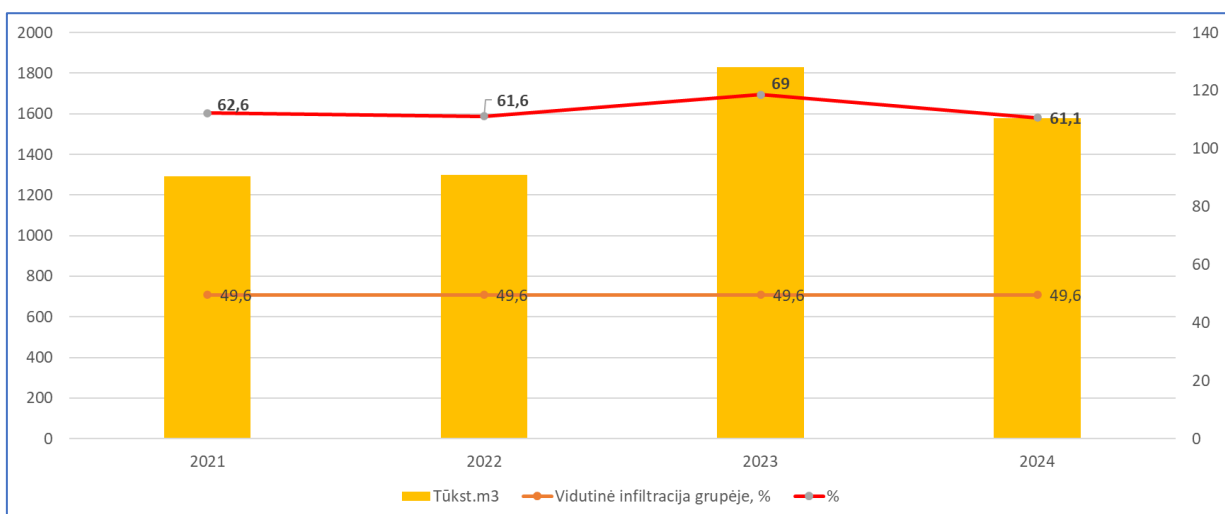


5 paveikslas. Surinktų nuotekų kiekiai 2021 – 2024 m., tūkst.m³



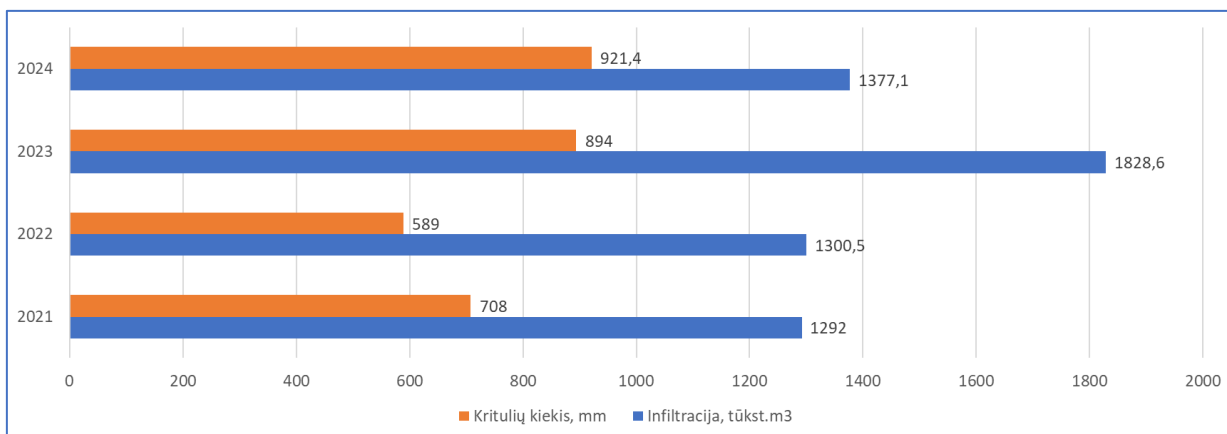
6 paveikslas. Nuotekų pardavimų dinamika 2021 – 2024 m.

Nepaisant 2024 m. ženkliai sumažėjusios infiltracijos, tai lieka viena aktualiausių problemų: naudojama elektra didesniai nei reikia nuotekų kiekiui perpumpuoti, apkraunami nuotekų valymo įrenginiai, kartais net viršijant jų hidraulinius pajėgumus. Be to, Bendrovės nuotekų infiltracija yra didesnė nei tos pačios grupės įmonių (7 paveikslas).



7 paveikslas. Nuotekų infiltracija 2021 – 2024 m.

8 paveiksle pavaizduota nuotekų infiltracijos priklausomybė nuo kritulių kiekio. 2021-2023 metais matosi tiesioginė priklausomybė. 2024 m. Bendrovė ėmėsi aktyvių veiksmų, siekdama užkirsti kelia paviršinių nuotekų patekimui į buitinių nuotekų tinklus. Atjungta ne mažiau kaip 50 prijungimų, patikrinta nemaža dalis privačių gyventojų teritorijų, įteikti įspėjimai atjungti paviršinių nuotekų sistemas nuo buitinių nuotekų tinklų. Šis darbas davė rezultatų ir būtinai turi būti tęsiamas.



8 paveikslas. Nuotekų infiltracija ir metinis kritulių kiekis Klaipėdos regione 2021-2024 m.

1.5. NUOTEKŲ VALYMAS

Pati didžiausia iš visų 13 eksploatuojamų nuotekų valyklų – Kretingos miesto nuotekų valymo įrenginiai. Juose išvaloma 76 proc. visų Kretingos rajono nuotekų. 2024 m. Kretingos nuotekų valykla išvalė ir į Tenžės upelį išleido 1710,1 tūkst. m³ išvalytų nuotekų. Tai yra 221,2 tūkst. m³ (11,4 proc.) mažiau nei 2023 m.

6 Kretingos rajono nuotekų valyklose įdiegti biologinio valymo su denitrifikacija technologija. 7 nuotekų valyklose veikia tik biologinio valymo įrenginiai.

1.6. NUOTEKŲ UŽTERŠTUMO KONTROLĖ

Pagal Kretingos rajono valyklų monitoringo duomenis nustatyta, kad atitekančių nuotekų didžiausios teršalo BDS₇ koncentracijos tenka Grūšlaukės, Kartenos ir Darbėnų nuotekų valymo įrenginiams. Vydmantų nuotekų įrenginiuose atitekančiose nuotekose fiksuojami didžiausi bendrojo fosforo, bendrojo azoto ir cheminio deguonies suvartojimo kiekiai. Kartenos, Darbėnų ir Salantų valyklos pasižymi itin efektyviu bendrojo fosforo išvalymu, čia jis svyruoja nuo 99,88 proc. iki 99,95 proc. BDS₇ efektyviausiai buvo šalinamas Dupulčių ir Baublių nuotekų valyklose, nors Baublių nuotekų valykloje buvo fiksuotas pažeidimas, kurio metu nustatytas stiprus BDS₇ viršijimas, tačiau vidutinė metinė teršalo kiekio koncentracija siekia tik 15,71 mg/l, o išvalymo efektyvumas - 98,94 proc. Vydmantų nuotekų valykloje BDS₇ teršalo vidutinė metinė koncentracija (12,12 mg/l) viršijo didžiausią leistiną vidutinę koncentraciją 0,12 mg/l (12 mg/l). Lyginant 2022 m. ir 2023 m., pastebėta gerėjanti teršalų išvalymo efektyvumo tendencija: 2022 m. svyravo nuo 95 proc. iki 99 proc., o 2023 m. nuo 96 proc. iki 99 proc.

1.7. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS

Bendrovė eksploatuoja 42,4 km paviršinių nuotekų tinklą Kretingos mieste. Surinktos paviršinės nuotekos pašalinamos į atvirus vandens telkinius (Akmenos upę, Pastauninko, Dupulčio upelius, I-ąjį tvenkinį) per 8 išleistuvus.

II SKYRIUS. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkos veiksnių analizė atliekama siekiant nustatyti veiksnius, turinčius įtakos Bendrovės veiklai. Aplinkos veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išorinių veiksnių

Bendrovė nekontroliuoja, tačiau jie stipriai įtakoja Bendrovės veiklą ir veiklos rezultatus. Vidiniai veiksniai formuoja Bendrovės stipriąsias ir silpnąsias puses, jiems Bendrovė gali turėti tiesioginę įtaką.

2.1. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

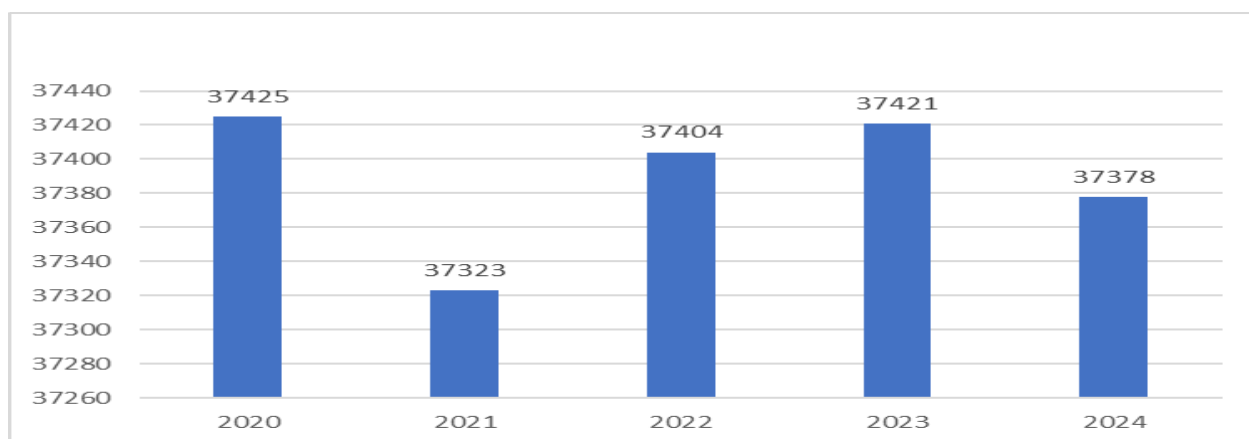
2.1.1. POLITINĖ APLINKA

UAB „Kretingos vandenys“ akcininkas – Kretingos rajono savivaldybė. Akcininko teises įgyvendinanti institucija – Kretingos rajono savivaldybės **meras**. Savivaldybių tarybų rinkimai įvyko 2023 metais. Sekantys rinkimai – 2027 m.

2.1.2. EKONOMINĖ APLINKA

Vartotojai

Bendrovė savo paslaugomis aptarnauja 13544 namų ūkius ir 422 įmones bei įstaigas. Pagrindiniai Bendrovės teikiamų paslaugų vartotojai yra gyventojai. Vartotojų skaičius nuolat kyla dėl naujų namų ūkių prisijungimo prie centralizuotų vandentiekio bei nuotekų tinklų. Gyventojų skaičius yra nuosaikiai mažėjantis, išskyrus 2022 ir 2023 m., kuomet dėl karo Ukrainoje atvykusių gyventojų skaičius viršijo natūralų gyventojų skaičiaus mažėjimą.



9 paveikslas. Gyventojų skaičius Kretingos rajone

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 33 straipsnio 15 dalies nuostatomis, išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. vidutinės šeimos pajamų. Vidutinio namų ūkio Kretingos rajone išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas 2024 m. sudarys apie 1,4 proc.

Gyventojų užimtumo statistika ir Kretingos rajono bendrojo plano sprendiniai parodo, kad situacija naujo stambaus ar vidutinio verslo plėtrai Kretingos rajone nėra palanki ir Bendrovei planuoti didelių vandens vartojimų pokyčių verslo sektoriuje nereikėtų.

Fiskalinė politika

Europos centrinis bankas (ECB) siekia išlaikyti palūkanų normas pakankamai ribojančiame lygyje, kad infliacija vidutiniu laikotarpiu grįžtų į tikslinį 2 % lygį. Šiuo metu pagrindinė refinansavimo norma yra 2,15 %, o indėlių palūkanų norma – 2,00 %.

Prognozuojama palūkanų normų dinamika:

2025 m. pabaiga: ~2,15 % (stabilus lygis);

2026 m. pradžia: ~2,15 %, galimas nuosaikus mažėjimas iki ~1,90 % metų pabaigoje;

2027 m. pradžia: ~0,65 % (ilgalaikės prognozės, priklausomai nuo ekonominių sąlygų).

ECB sprendimai dėl palūkanų normų bus priimami „susitikimas po susitikimo“, atsižvelgiant į ekonominius duomenis ir rizikos vertinimą.

2.1.3. SOCIALINIAI VEIKSNIAI

Nedarbo lygis Kretingos rajono savivaldybėje 2025 m. spalio 1 d. sudarė 7,2 proc. (iš jų: 6 proc. 15-25 m. jaunimo tarpe, 8,1 proc. amžiaus grupėje virš 50 m.). Šalies vidurkis – 8,2 proc.¹

Vidutinis darbo užmokestis Kretingos rajone 2025 m. II ketvirtį sudarė 1852,6 tūkst. Eur. Vidutinis to paties laikotarpio darbo užmokestis Lietuvoje – 2375,0 Eur.²

Prognozuojamas darbo užmokesčio didėjimas 2026 m. – 7,3 proc.³

2.1.4. TECHNOLOGINĖ APLINKA

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu, atsinaujinančių išteklių naudojimu bei energetinių išteklių sąnaudų mažinimu. Vandens ir nuotekų apskaitos priemonės su nuotoliniu duomenų perdavimu leidžia fiksuoti momentinius vandens sunaudojimo ir išleidžiamų nuotekų kiekius tiek pas vartotojus, tiek atitinkamose tinklo vietose.

Modernizuojami nuotekų valymo įrenginiai gali būti aprūpinti pažangiomis filtravimo ir valymo technologijomis, tokiomis kaip biopreparatų naudojimas, membraninė filtracija, valymas ultragarsu, ozono technologijų pritaikymas ir kt. Šios technologijos padeda pašalinti net mažiausius teršalus, užtikrinant švarų nuotekų išleidimą. Modernizuojant nuotekų valymo sistemas, galima investuoti į energijos efektyvumo sprendimus. Tai apima atsinaujinančių energijos šaltinių, saulės ar vėjo, panaudojimą nuotekų valymo procesuose, mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko bei energetinių išteklių sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti darnų technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

¹<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojN2U4NzZiNDctNzc1Zi00ZDZjLTNmZDQ0NDI5NjdiMWUyODY0IiwidCI6ImJhMGY1NjlxLWFiZmQtNDcwZi1hZGM5LWRhMjFkNGNjMTgyNSIsImMiOiJ9>

² <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=29e3dad0-c9aa-46c5-bf1c-54067dc223f9#/>

³ <https://finmin.lrv.lt/lt/aktualus-valstybes-finansu-duomenys/ekonomines-raidos-scenarijus/>

Kretingos rajone, išgaunant vandenį iš giluminių gręžinių, aptinkami fluoridai, kurie priklauso sunkiai pakoreguojamų geriamojo vandens rodiklių grupei. Šios grupės rodikliams pakoreguoti plačiausiai taikomas atvirkštinio osmoso metodas, leidžiantis pašalinti iš vandens praktiškai visas mineralines medžiagas, o vėliau šis pagamintas vanduo maišomas su žaliu, nedemineralizuotu vandeniu iki reikiamos kokybės vandens gavimo.

2.1.5. TEISINĖ APLINKA

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764) (toliau – GVTNT įstatymas). Įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba (10 str. 1 d. 3 p.). Viešasis geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas privalo turėti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. GVTNT įstatyme taip pat numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat GVTNT įstatyme numatyta, kad savivaldybė skiria paviršinių nuotekų tvarkytoją, kuriam paveda savivaldybių teritorijose vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymą.

Pagrindinės sąlygos licencijai gauti ir išlaikyti yra:

- nuosavybės teise ar kitais teisėtais pagrindais turėti infrastruktūrą, reikalingą paslaugoms teikti;
- užtikrinta geriamojo vandens kokybė ir nuotekos išvalomos iki nuotekų tvarkymo reglamente nustatytų reikalavimų;
- pakankamas finansinis pajėgumas;
- žmogiškieji ištekliai geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo veiklai vykdyti ir ataskaitoms rengti, atskirai veiklos apskaitai tvarkyti, vartotojams ir abonentams informuoti ir konsultuoti, skundams ir ginčams dėl veiklos sąlygų nagrinėti;

Neatitinkant nors vienos minėtos sąlygos įmonei licencija sustabdoma arba panaikinama ir aptarnaujamoje teritorijoje paskiriamas garantinis vandens tiekėjas. Tokiu atveju, licenciją praradusi įmonė, reorganizuojama.

Taip pat GVTNT įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 1 d. 4 p.), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.), nustatyta kainos nustatymo, derinimo ir tvirtinimo tvarka (34 str.).

2015 m. gegužės 21 d. Bendrovei suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-14.

GVTNT įstatymo 16 straipsnio 6 dalies 1 punkte įtvirtinta prievolė, kad kai geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūra nuosavybės teise priklauso ne viešajam vandens tiekėjui arba regioniniam viešajam vandens tiekėjui ar paviršinių nuotekų tvarkytojui ir atitinka GVTNT 16 straipsnio 11 dalyje nurodytus tinkamumo ir 12 dalyje nustatytus (abu) reikalingumo kriterijus, turi būti iki 2027 m. gruodžio 31 d. perimta arba išperkama viešojo vandens tiekėjo, regioninio viešojo vandens tiekėjo ar paviršinių nuotekų tvarkytojo vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų perėmimo ir

išpirkimo tvarkos apraše nustatyta tvarka, o tuo atveju, kai jau sudarytos ilgesnės negu iki 2027 m. gruodžio 31 d. galiojančios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo (nuomos, panaudos, jungtinės veiklos) sutartys, nedelsiant po jų galiojimo pabaigos (sutarčių galiojimo negalima pratęsti), bet ne vėliau kaip per 6 mėnesius po tokių sutarčių galiojimo pabaigos.

Nuo 2021 m. balandžio 1 d., įsigaliojus Nuotekų tvarkymo reglamento pakeitimams, taršos normatyvai mažų aglomeracijų nuotekų valymo įrenginiams dar labiau griežtinami. Pastarieji pakeitimai tiesiogiai įtakoja Bendrovės ateities investicijas ir priemones Baublių, Rūdaičių, Raguviškių, Pryšmančių, Grūšlaukės, Jokūbavo, Dupulčių nuotekų valymo įrenginių atžvilgiu, kuriomis būtų tinkamai įgyvendinti naujieji reikalavimai ir iki 2027 m. gruodžio 31 d. minėtose vietovėse užtikrintas azoto ir fosforo junginių šalinimas.

VERT 2019 m. balandžio 1 d. priėmė nutarimą Nr. O3E-93, kuriuo patvirtino Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo VERT tvarkos aprašą (toliau – Investicijų derinimo tvarkos aprašas). Investicijų derinimo tvarkos aprašas reglamentuoja Bendrovės planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo VERT ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis šiuo Tvarkos aprašu, bet kokia planuojama Bendrovės investicija privalo būti suderinta su VERT. VERT nesuderinus arba iš dalies suderinus investicijos projektą, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudos įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria investicija buvo suderinta. UAB „Kretingos vandenys“ 2024 m. suderino 2017-2021 m. investicijas ir vieną 2023 m. investicinį projektą. 2025 m. pateiktos VERT derinti 2022-2024 m. investicijos.

2020 m. sausio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatymas Nr. XIII-2166, kuris nustato specialiąsias žemės naudojimo sąlygas, nurodo teritorijas, kuriose šios sąlygos turi būti taikomos. Vadovaujantis šiuo įstatymu, Bendrovei atsirado prievolė nustatyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, požeminio vandens vandenviečių apsaugos zonas ir nuotekų valymo įrenginių sanitarinių apsaugos zonas bei įregistruoti Nekilnojamojo turto registre specialiąsias apsaugos sąlygas (apsaugos zonas) žemės sklypams, kurie pateks į Bendrovės vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo infrastruktūros objektų apsaugos zonų ribas ir už jas sumokėti kompensacijas.

2020 m. sausio 28 d. priėmus Lietuvos Respublikos aplinkos monitoringo įstatymo NR. VIII-529 pakeitimą, nuo 2025 m. sausio 1 d. ūkio subjektų aplinkos monitoringo programoje numatytų į aplinką išmetamų ir (arba) išleidžiamų teršalų ir teršalų aplinkos elementuose (ore, vandenyje, dirvožemyje) laboratorinius tyrimus ir (ar) matavimus atliekančios ir (ar) ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti imančios laboratorijos turi būti akredituotos kaip atitinkančios standartą LST EN ISO/IEC 17025 konkrečioms teršalams tirti, matuoti, imti ėminius laboratoriniams tyrimams atlikti. 2024 m. pabaigoje laboratorijų akreditacijos terminas buvo atidėtas iki 2026 m. sausio 1 d., tačiau nepaisant to, įvertinusi investicijų poreikį, Bendrovė nesieks akredituoti laboratorijos. Bendrovės nuotekų laboratorija nutraukė veiklą 2025 m. vasario 1 d.

2.1.6. APLINKOSAUGINIAI VEIKSNIAI

Nacionalinėje aplinkos apsaugos strategijos, patvirtintos 2015-04-16 LR Seimo nutarimu Nr. XII-1626, tikslas vandens apsaugos srityje – užtikrinti, kad požeminio vandens, paviršinių vidaus vandens telkinių, Kuršių marių ir Baltijos jūros būklė būtų gera, paviršiniai vandens telkiniai tikėtų rekreacijos reikmėms tenkinti, o visi šalies gyventojai gautų saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį. Šių tikslų pasiekimas laiku yra ir UAB „Kretingos vandenys“ licencijos galiojimo sąlyga.

2.1.7. GEOPOLITINĖ APLINKA

2025 m. Lietuvos geopolitinė aplinka yra apibūdinama kaip sudėtinga, įtempta ir reikalaujanti nuolatinės didelio lygio parengties.

2024 m. gruodžio 3 d. Aplinkos ministro įsakymu D1-423 patvirtinti Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių viešųjų geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų ir jiems nuosavybės teise priklausančios ar kitaip valdomos ir (arba) naudojamos geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūros fizinės ir veiklos apsaugos reikalavimai.

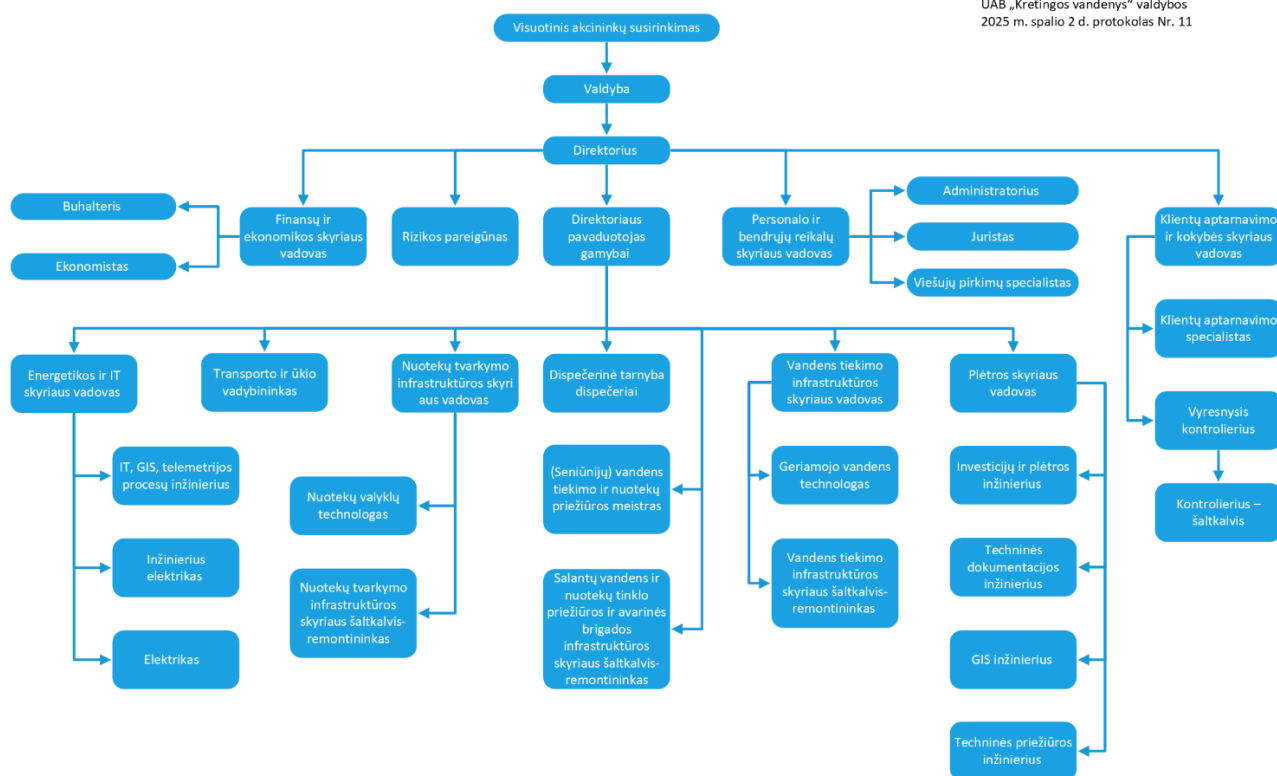
Pagal juos, vandentvarkos įmonės turi įdiegti visą eilę saugumo priemonių. Vandens tiekimo įmonės privalo paruošti Saugos planus, juos tvirtina LR Aplinkos ministerija. Esant patvirtintam Saugos planui, numatomas dalinis šiame plane numatytų priemonių įgyvendinimo finansavimas per regioninės plėtros projektus.

Atsižvelgiant į dabartinę geopolitinę situaciją, kibernetinės grėsmės Lietuvai yra viena didžiausių rizikų ir laikomos valstybės saugumo dalimi. Nacionalinio kibernetinio saugumo centro (NKSC) duomenys rodo nuolatinį incidentų skaičiaus didėjimą (2024 m. jų skaičius išaugo apie 63% lyginant su 2023 m.), o nusikaltėlių metodai tampa vis rafinuotesni.

2.2. VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.2.1. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Bendrovės organizacinė struktūra patvirtinta 2025 m. spalio 2 d. valdybos sprendimu (protokolo Nr. 11). 2025 m. įsteigta rizikos pareigūno pareigybė.



10 paveikslas. Organizacinė struktūra

2.2.2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2024 m. gruodžio mėnesį Bendrovėje dirbo 62 darbuotojai ir vidutinis darbo užmokestis 2024 m. buvo 1 771,00 Eur. 2024 m. Bendrovėje vidutiniškai vienas darbuotojas yra išdirbęs apie 8,4 metus, o Bendrovės darbuotojų vidutinis amžius – 50,39 metai.

1 lentelė. Vidutinio darbo užmokesčio dinamika

Pareigų pavadinimas	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Vadovų vidutinis mėnesinis DU, Eur	3 411	3 562	3 806
Specialistų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1 640	1 709	1 900
Darbininkų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1 193	1 307	1 549
Vidutinis DU įmonėje:	1 507	1 571	1 771

Siekiant užtikrinti, kad darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijos atitiktų atliekamo darbo pobūdį, Bendrovėje kiekvienais metais yra organizuojami įvairūs mokymai, dalyvaujama konferencijose.

Bendrovėje veikia darbininkų sąjunga. Darbuotojams socialinės garantijos teikiamos, vadovaujantis 2024 m. gruodžio 30 d. patvirtinta UAB „Kretingos vandenys“ darbo apmokėjimo sistemos nauja redakcija.

Darbo apmokėjimo sistemos patvirtintos nuostatos, esant poreikiui suderinamos su Darbininkų sąjunga ir atnaujinamos.

Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygos ir dydžiai yra nustatyti jų darbo sutartyse ir Bendrovės darbo apmokėjimo sistemoje.

2.2.3. FINANSINIAI IŠTEKLIAI

Bendrovės pardavimų pajamas sudaro pajamos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas bei su šiomis paslaugomis susijusios kitų paslaugų pajamos. 2023 m. pardavimo pajamos, lyginant su 2022 m., padidėjo 16,2 proc., o 2024 m., lyginant su 2023 m. – 11,6 proc.

2 lentelė. Pelno (nuostolių) ataskaita

Eil. Nr.	Straipsniai	2022	2023	2024
1.	Pardavimo pajamos	2 628 868	3 055 555	3 409 249
2.	Pardavimo savikaina	-2 133 715	-1 906 513	-2 032 453
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis	-	-	-
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	495 153	1 149 042	1 376 796
5.	Pardavimo sąnaudos	-240 488	-259 680	-246 584
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-763 631	-807 926	-859 184
7.	Kitos veiklos rezultatai	32 029	20 964	24 375
8.	Investicijų į patronuojančiosios, patronuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos	-	-	-
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	-	-	-
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	2 097	1 951	2 263
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	-	-	-
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-36 909	-95 823	-141 769
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	-511 749	8 528	155 897
14.	Pelno mokestis	-346	54 511	-8 948
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	-512 095	63 039	146 949

Pajamų pokyčius nulemia du veiksniai: pardavimų kiekio pokyčiai, kurie pastaraisiais metais buvo didėjantys ir teikiamų paslaugų kainų pokyčiai.

2023 m. reguliuojamos kainos buvo keistos 2 kartus. Nuo 2023 m. vasario 1 d. įsigaliojo naujos kainos dėl papildomos elektros ir dujų sąnaudų pokyčių dedamosios priskaičiavimo. Dėl to kainos padidėjo 21,6 proc. Nuo 2023 m. gruodžio 1 d. įsigaliojo Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintos bazinės kainos 5 metų laikotarpiui. Vidutiniškai kaina padidėjo dar 14,4 proc. Taip pat buvo perskaičiuotos ir apskaitos prietaisų priežiūros kainos, kurios vidutiniškai už vieno apskaitos prietaiso priežiūrą sumažėjo 16,5 proc. 2024 metais kainos nesikeitė. 2025 m. bazinė kaina buvo perskaičiuota pirmąjį kartą ir nuo gegužės 1 dienos vidutiniškai padidėjo 9,4 proc.

Pardavimo savikaina 2024 metais buvo 125,9 tūkst. Eur. didesnė nei 2023 metais. Pagrindinė padidėjimo priežastis – darbo užmokesčio padidinimas visiems darbuotojams nuo 2023 m. gruodžio 1 d. 10,4 proc. Pagrindinės veiklos sąnaudose didžiausiąją dalį visų sąnaudų sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos bei darbo apmokėjimo

sąnaudos, t. y. pastoviosios sąnaudos, kurios būtinos turimo ilgalaikio turto eksploatacijai ir atstatymui bei klientų aptarnavimui, siekiant užtikrinti kokybišką ir reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą.

Bendrovės pelningumo rodikliai 2022-2024 m. laikotarpiu pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Pelningumo rodikliai 2022-2024 m.

Finansiniai rodikliai	2022 metai	2023 metai	2024 metai
Turto grąžos rodiklis (ROA)	-0,20%	0,18%	0,42%
Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis (ROE)	-9,10%	1,05%	2,22%
Pelnas prieš palūkanas ir mokesčius (EBIT)	-476 937 Eur	213 373 Eur	295 403 Eur
Pelnas prieš palūkanas, pelno mokestį, nusidėvėjimą, ir amortizaciją (EBITDA)	-120 151 Eur	467 363 Eur	815 920 Eur

Bendrovės veiklos finansavimo šaltiniai yra šie:

- *Pajamos už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas iš vartotojų ir abonentų;*

- *Pajamos už kitų paslaugų teikimą (turto nuoma, nuotekų vežimas asenizacinėmis transporto priemonėmis);*

- *Akcininko įnašai turto įsigijimui ir atstatymui;* Kretingos rajono savivaldybės mero 2024 m. balandžio 24 d. potvarkio Nr. V3-254 „Dėl Kretingos rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 2 d. potvarkio Nr. V3-54 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo ir UAB „Kretingos vandenys“ įstatų pakeitimo“ pakeitimo“ pagrindu 465473,20 Eur suma padidintas įstatinis kapitalas. Suma skirta Melioratorių g., Kretingos m. inžinerinių tinklų statybai ir rekonstrukcijai; Mokyklos g., Vydmantų k., Kretingos r. sav. inžinerinių tinklų rekonstrukcijai; vandentiekio ir nuotekų tinklų Kretingos r. sav., Žalgirio sen., Kluonalių k., Taikos g. 122, 128 statybai ir vandentiekio tinklų į vieno buto gyvenamuosius namus Darbo g. 9, Darbo g. 13, Kurmaičių k., Kretingos r. sav. statybai finansuoti. Kretingos rajono savivaldybės mero 2024 m. gruodžio 6 d. potvarkio Nr. V3-670 „Dėl Kretingos rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 2 d. potvarkio Nr. V3-54 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo ir UAB „Kretingos vandenys“ įstatų pakeitimo“ pakeitimo“ pagrindu 313 742,30 Eur suma padidintas įstatinis kapitalas paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų rekonstrukcijai, vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų statybai Laukų g., Kretingos m.; buitinių nuotekų nuo Grafų Tiškevičių ir Marijos Tiškevičiūtės gatvių sankirtos iki Sodų ir Šermukšnių gatvių sankirtos Padvarių k., Kretingos r. sav., statybai; nuotekų šalinimo tinklų esamam vieno buto gyvenamajam namui Vyšnių g. 4, Kūlupėnų k., Kretingos r. sav., statybos darbams finansuoti.

Kretingos rajono savivaldybės mero 2025 m. rugsėjo 19 d. potvarkio Nr. V3-519 „Dėl Kretingos rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 2 d. potvarkio Nr. V3-54 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo ir UAB „Kretingos vandenys“ įstatų pakeitimo“ pakeitimo“ pagrindu 564 801,10 Eur suma padidintas įstatinis kapitalas, nuotekų išvadų klojimo darbams, vandens gerinimo įrenginių Kalniškių vandenvietėje

rekonstrukcijos projekto parengimo ir statybos darbams, vandentiekio tinklų Darželio g., Žemaičių g., Padvarių k., Kretingos r., rekonstrukcijos ir statybos projektavimo darbams, Vandentiekio tinklų Kalniškių k., Lubių k., Parko g., Ežero g., Alyvų g., Žiedo g., Rūdaičių k., Kretingos r., statybos projektavimo darbams, 13-oje vandenviečių vandens filtravimo sistemų įrengimo darbams.

- *Subsidijos ir dotacijos;*

2024 m. balandžio 9 d. gauta pirmoji subsidijos dalis 177,6 tūkst. Eur projekto „Gyvenamųjų būstų prijungimas prie esamų centralizuotų nuotekų tvarkymo sistemų 2023-07 Nr. LAAIF-AM-FK04“ finansavimui. 2025 m. lapkričio mėn. projekto įgyvendinimas užbaigtas, pakloti visi numatyti 77 nuotekų išvadai gyventojams. Likusi subsidijų dalis 118,4 tūkst. Eur. turi būti išmokėta iki 2025 m. pabaigos.

- *Paskolos;* 8 paskolos investicijoms (pabaiga skirtingoms paskoloms nuo 2025-10-31 iki 2041-12-15); 2 paskolos apyvartinėms lėšoms (pabaiga 2025-12-29 ir 2028-10-13), 4 lizingo sutartys automobiliams įsigyti. Bendras paskolų likutis 2024 m. pabaigoje 4 219 tūkst. Eur. Bendra prognozuojama grąžinti paskolų ir lizingų suma 2025 m. – 556,1 tūkst. Eur. Prognozuojama sumokėti palūkanų – apie 100 tūkst. Eur.

2.2.4. MATERIALINIAI IŠTEKLIAI

2024 m. gruodžio 31 d. UAB „Kretingos vandenys“ ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė sudarė 34 928,5 tūkst. Eur. Per 2024 metus įsigyta materialaus ilgalaikio turto už 3 665,4 tūkst. Eur. Vykdomų materialiojo turto statybos darbų likutis 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 120,87 tūkst. Eur. 2024 m. materialaus ilgalaikio turto nusidėvėjimo priskaičiuota 1 209,8 tūkst. Eur, iš kurio 790,9 tūkst. Eur sudaro dotacijų nusidėvėjimas. Nusidėvėjimas savikainoje sudarė 423,01 tūkst. Eur.

Pagrindinei veiklai vykdyti naudojamos 4 lentelėje išvardintos transporto priemonės.

4 lentelė. Transporto priemonės

Eil.Nr	Markė	Paskirtis	Pagaminimo metai
1	MB DCAP 1523 C	Ascenizacinė	2004
2	R MIDLUM300.16	Hidrodinaminė	2011
3	ZIL	Hidrodinaminė	1995
4	HATTAT ,HTT110	Ratinis traktorius	2014
5	CAT 302	Mini ekskavatorius	2012
6	Caterpillar	Mini ekskavatorius	2012
7	CASE 580R	Ratinis ekskavatorius	2007
8	T-40 AM	Ratinis traktorius	1982
9	ESKORT 335	Ratinis traktorius	2004

2.2.5. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA

Vidaus kontrolė – Bendrovės vadovo sukurta visų kontrolės rūšių sistema, kuria siekiama užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strateginių ir kitų veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi bei su visu tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą. Vidaus kontrolė yra kompleksinis procesas, kurį įgyvendina Bendrovės vadovybė bei darbuotojai, ir kuris skirtas nustatyti rizikos veiksnius, taip pat užtikrinti, kad būtų įgyvendinami šie bendrieji tikslai:

1. Skaidriai, ekonomiškai, rezultatyviai ir efektyviai įgyvendinti veiklą;
2. Vykdyti atsiskaitymo įsipareigojimus;
3. Laikytis galiojančių įstatymų ir norminių teisės aktų;
4. Saugoti išteklius nuo praradimo, naudojimo ne pagal paskirtį ir sugadinimo.

Bendrovės vidaus kontrolės sistemą sudaro: kontrolės funkcijų paskirstymas ir reglamentavimas, kontrolės veiksmų ir procedūrų organizavimas, kontrolės stebėseną. Už Bendrovės vidaus kontrolės sistemos efektyvumą atsakinga Bendrovės vadovybė. Bendrovės vadovybė planuoja ir organizuoja Bendrovės veiklą taip, kad Bendrovės tikslai ir uždaviniai būtų įgyvendinti veiksmingai ir ekonomiškai naudingai, o vadovybė gautų visą reikalingą informaciją Bendrovės valdymui ir veiklai. Vadovybė užtikrina, tinkamą darbuotojų funkcijų atskyrimą, t. y. vengiama interesų konfliktų. Vadovybė ir atitinkamų padalinių vadovai užtikrina, kad būtų atskirtas teisių atlikti finansines ir ūkines operacijas suteikimas, jų vykdymas, įtraukimas į apskaitą ir informacijos apie įvykusias finansines ir ūkines operacijas saugojimas. Kiekvieno darbuotojo užduotis yra aiški, logiška, o teisės, pareigos ir atsakomybė aptartos, suderintos ir nurodytos jo pareigybės aprašyme.

Bendrovėje sukurta vidinė administravimo struktūra, kurioje yra nustatytas struktūrinių padalinių pavaldumas, kompetencija, pareigų ir atsakomybės paskirstymas ir atskaitomybė. Subjekto organizacinė struktūra apima valdymo ir atsakomybės pasidalijimą, įgaliojimus ir atskaitingumą, komunikavimą. Vadovybė užtikrina, aiškiai nustatytos organizacinės ir valdymo struktūros informavimo ir atskaitomybės ryšius, kiekvieno darbuotojo svarbą ir vietą veiklos ir vidaus kontrolės procesuose. Organizacinė struktūra detalizuojama pareigybių sąraše ir darbuotojų pareigybių aprašymuose.

Darbo apmokėjimo sistema apima tikslų iškelimą darbuotojams, veiklos vertinimą, skatinimą ir apmokėjimą už darbą. Sprendimai dėl darbuotojų priėmimo į darbą priimami esant užtikrinimui, kad asmuo turi reikiamą išsilavinimą ir patirties darbui atlikti. Vidaus kontrolei didelę reikšmę turi vadovai ir darbuotojai, gerai suprantantys vidaus kontrolę ir norintys prisiimti atsakomybę. Personalo valdymas turi lemiamą reikšmę skatinant etišką aplinką, profesionalumo tobulinimo ir skaidrios kasdienės veiklos užtikrinimo būdus. Tai matyti priėmimo į darbą, veiklos vertinimo ir skatinimo, kuris pagrįstas nepriekaištingu pareigų atlikimu, procesuose. Bendrovės darbuotojų darbas organizuojamas vadovaujantis Bendrovės įstatais, akcininko sprendimais, valdybos sprendimais, Bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, Bendrovės organizacine struktūra, patvirtinta apskaitos politika, Bendrovės vadovo įsakymais, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais ir kitais teisinais aktais.

2.3. SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ



III SKYRIUS. ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

MISIJA

Patikimai tiekti švarų vandenį ir valyti nuotekas tausojant gamtą.

VIZIJA

Kretingos rajono gyventojams ir įmonėms tiekti kokybišką vandenį ir išleisti į gamtą švarias nuotekas, pasitelkiant naujausias technologijas.

VERTYBĖS

Pagarba žmogui ir vandeniui:

pagarba žmogui – gerbiame savo klientus ir jų nuosavybę, kolegas ir partnerius. Jų nuomonė, pasiūlymai ir pastabos leidžia mums tobulėti.

Pagarba vandeniui – tausojame geriamojo vandens išteklius ir į atvirus vandens telkinius išleidžiame išvalytas nuotekas.

IV SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA

4.1. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Strateginiai tikslai, uždaviniai, priemonės ir jų vertinimo rodikliai bei siektinos reikšmės 2025–2029 metų laikotarpiui, lėšos ir jų šaltiniai, įgyvendinimo laikotarpiai ir atsakingi asmenys pateikiami šio Strateginio veiklos plano 1-ame priede „UAB „Kretingos vandenys“ 2025–2029 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių lėšų ir vertinimo kriterijų suvestinė lentelė“ (pridedama). Visos lėšos yra nurodytos be PVM.

4.2. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Finansinės prognozės, investicijos ir jų finansavimo šaltiniai pateikiami šio Strateginio veiklos plano 2-4 prieduose.

4.3. GALIMOS RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS

UAB „Kretingos vandenys“ veikia vietinės rinkos sąlygomis ir susiduria su kredito, palūkanų normos, likvidumo rizika, pinigų srautų rizika, taip pat teikiamų paslaugų kokybės ir patikimumo neužtikrinimo rizika.

Kredito rizika. Kredito rizika arba rizika, jog Bendrovės partneriai neįvykdys įsipareigojimų, yra kontroliuojama taikant kontrolės procedūras.

Palūkanų normos rizika. Bendrovės finansinės skolos pagrindinę dalį sudaro skola su kintama palūkanų norma, kuri susijusi su EURIBOR ir sukuria palūkanų normos riziką.

Likvidumo rizika. Bendrovė laikosi politikos nuolat turėti pakankamą grynųjų pinigų ir pinigų ekvivalentų kiekį arba išorinį finansavimą. Paslaugų, prekių ar rangos darbų pirkimo sutartys sudaromos tik užsitikrinus finansavimo šaltinį.

Pinigų srautų rizika. Bendrovėje nuolat planuojami ir analizuojami Bendrovės pinigų srautai. Kasmet Finansų ir ekonomikos skyrius rengia ir teikia Bendrovės valdybai tvirtinti metinį biudžetą, paskiriami atsakingi asmenys už atitinkamos biudžeto dalies įvykdymą. Rengiamos veiklos ataskaitos, kuriose lyginami planuoti ir faktiniai duomenys. Tai suteikia galimybę kontroliuoti patiriamas sąnaudas, esant nukrypimams, priimti reikiamus sprendimus.

Teikiamų paslaugų kokybės ir patikimumo neužtikrinimo rizika. Bendrovė yra identifikavusi pagrindines rizikas, susijusias su paslaugų (geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo) teikimu:

- neužtikrinama geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybė dėl neįdiegtų technologijų;
- nuotekų tvarkymo kokybės prastėjimas dėl paslaugų teikimui naudojamos infrastruktūros (tinklų, įrangos) dėvėjimosi
- technologiniai sutrikimai vandens gerinimo ir nuotekų valymo technologiniuose procesuose.

Bendrovės rizikų valdymo politika yra susijusi su Bendrovės strateginiu planavimu, kuriame numatytos priemonės rizikų valdymui.

V SKYRIUS. STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS

Bendrovė sistemingai vykdo strateginiame veiklos plane numatytų priemonių stebėseną vykdoma per darbuotojams iškeltų tikslų įgyvendinimą. Kartą per ketvirtį (kiekvieno metų ketvirčio pabaigoje) vykdoma strateginiame veiklos plane numatytų priemonių įgyvendinimo analizė. Už strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną paskirtas atsakingas asmuo susistemina Bendrovės padalinių vadovų pateiktus duomenis apie priemonių įgyvendinimo progresą ir parengia ataskaitas.

Vadovaujantis Kretingos rajono savivaldybės valdomų įmonių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos apraše, patvirtintame Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugpjūčio 30 d. sprendimu Nr. T2-214 (2023 m. birželio 29 d. sprendimo Nr. T2-197 redakcija), nustatyta tvarka, Bendrovė o ne vėliau kaip iki kitų metų kovo 30 d., parengia ir teikia Bendrovės valdybai metinę strateginio veiklos plano įgyvendinimo ataskaitą.

Metų eigoje, atsiradus nenumatytoms aplinkybėms, svarbioms, pagrįstoms priežastims ir esant poreikiui, Bendrovės vadovas, siekdamas užtikrinti tinkamą ir savalaikį reagavimą į galimus nuokrypius, inicijuoja patvirtinto Strateginio veiklos plano koregavimą. Strategija gali būti tikslinama ne dažniau kaip kartą per pusmetį.

2026–2030 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių lėšų ir vertinimo kriterijų suvestinė lentelė

Strateginis tikslas / uždaviniai / priemonės								Poveikio / Rezultato / Produkto kriterijus							Atsakingi vykdytojai
Eil.Nr.	Pavadinimas	2026 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	2027 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	2028 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	2029 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	2030 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	Finansavimo šaltiniai	Pavadinimas	Mato vnt.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.	2030 m.	
1.	Užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą	726,8	2523,3	1442,1	0,0	0,0									
1.1.	Užtikrinti geriamojo vandens kokybę	662,8	2442,3	81,0	0,0	0,0									
1.1.1	Geriamojo vandens gerinimo įrenginių statyba/rekonstrukcija	471,8	1764,1	81,0	0,0	0,0									
1.1.1.1	Kalniškių k. vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	95,0					Kretingos rajono savivaldybė	Rekonstruoti VGJ	vnt.	1					Plėtros skyrius
1.1.1.2	Raguviškių k. vandens gerinimo įrenginių statyba		100,9				ES parama	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.		1				Plėtros skyrius
			241,1				Kretingos rajono savivaldybė								
1.1.1.3	Juodupėnų k. vandens gerinimo įrenginių statyba		83,5				ES parama	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.		1				Plėtros skyrius
			268,6				Kretingos rajono savivaldybė								
1.1.1.4	Laukžemės k. vandens gerinimo įrenginių statyba		74,4				ES parama	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.		1				Plėtros skyrius
			276,5				Kretingos rajono savivaldybė								
1.1.1.5	Senosios Įpilties k. vandens gerinimo įrenginių statyba		65,0				ES parama	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.		1				Plėtros skyrius
			279,5				Kretingos rajono savivaldybė								
1.1.1.6	Šukės k. vandens gerinimo įrenginių statyba		74,2				ES parama	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.		1				Plėtros skyrius
			273,4				Kretingos rajono savivaldybė								
1.1.1.7	Rubulių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	25,5					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.8	Vaineikių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	26,0					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.9	Dauginčių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	27,0					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.10	Leliūnų k. vandens gerinimo įrenginių statyba	26,6					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.11	Nasrėnų k. vandens gerinimo įrenginių statyba	26,0					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.12	Tarvydų k. vandens gerinimo įrenginių statyba	25,5					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.13	Budrių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	26,0					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.14	Pryšmančių k. vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	26,6					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius

1.1.1.15	Barzdžių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	27,1					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.16	Žibininkų k. vandens gerinimo įrenginių statyba	26,6					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.17	Kašučių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	25,2					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.18	Plokščių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	25,2					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.19	Tolių k. vandens gerinimo įrenginių statyba	25,5					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.20	Grūlaukės k. vandens gerinimo technologijos pakeitimas	38,0					Kretingos vandenys	Pakeista vandens gerinimo technologija	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.21	Žutautų k. vandens gerinimo įrenginių statyba		27,0				Kretingos vandenys	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.22	Gintarų k. vandens gerinimo įrenginių statyba			27,0			Kretingos vandenys	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.23	Tūbausių k. vandens gerinimo įrenginių statyba			27,0			Kretingos vandenys	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.1.24	Valėnų k. vandens gerinimo įrenginių statyba			27,0			Kretingos vandenys	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	1					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.2	<i>Vandentiekio sistemų prijungimas prie sistemos su gera vandens kokybe</i>	90,0	678,2	0,0	0,0	0,0									
1.1.2.1	Lubių k. vandentiekio prijungimas prie Kalniškių k. vandentiekio	90,0					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandentiekio tinklai	km	0,87					Plėtros skyrius
1.1.2.2	Daktarų-Klibių k. vandentiekio tinklų prijungimas prie Kretingos m. vandentiekio		186,0				ES parama	Pastatyti vandentiekio tinklai	km		3,04				Plėtros skyrius
			463,2				Kretingos rajono savivaldybė								
			14,0				Kretingos vandenys								
1.1.2.3	Dupulčių k. vandentiekio tinklų prijungimas prie Kretingos m. vandentiekio		15,0				Kretingos vandenys	Pastatyti vandentiekio tinklai	km		0,155				Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.3	<i>Geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcija/statyba</i>	101,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
1.1.3.1	Rūdaičių g. vandentiekio tinklų sužiedinimas Parko, Ežero, Alyvų, Mokyklos ir Žiedo g.	56,2					Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandentiekio tinklai	km	0,782					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.1.3.2	Padvarių gyv. Vandentiekio tinklų sužiedinimas Darželio g.	44,8					Kretingos rajono savivaldybė	Igyvendintas projektas	proc.	100					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
1.2	Užtikrinti išvalomų nuotekų kokybę	64,0	81,0	1361,1	0,0	0,0									
1.2.1	<i>Nuotekų valyklų rekonstrukcija</i>	64,0	51,0	1361,1	0,0	0,0									
1.2.1.1	Baublių k. nuotekų valyklos rekonstrukcija		8,5	512,7			Investicijų dedamoji kainoje	Rekonstruota nuotekų valykla	vnt.		1				Plėtros skyrius
1.2.1.2	Rūdaičių k. nuotekų valyklų rekonstrukcija		8,5	848,4			Investicijų dedamoji kainoje	Rekonstruota nuotekų valykla	vnt.		1				Plėtros skyrius

1.2.1.3	Pryšmančių k. nuotekų valyklų rekonstrukcija		8,5				Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.4	Raguviškių k. nuotekų valyklų rekonstrukcija		8,5				Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.5	Grūšlaukės k. nuotekų valyklų rekonstrukcija		8,5				Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.6	Jokūbavo k. nuotekų valyklų rekonstrukcija		8,5				Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.7	Papildomos azoto ir fosforo šalinimo technologijos įdiegimas Darbėnų nuotekų valykloje	8,5					Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.8	Papildomos azoto ir fosforo šalinimo technologijos įdiegimas Kartenos nuotekų valykloje	8,5					Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.9	Papildomos azoto ir fosforo šalinimo technologijos įdiegimas Kūlipėnų nuotekų valykloje	8,5					Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.10	Papildomos azoto ir fosforo šalinimo technologijos įdiegimas Salantų nuotekų valykloje	8,5					Kretingos vandenys	Įdiegta cheminio nuotekų valymo technologija	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
1.2.1.11	Laukžemės k. nuotekų valymo įrenginys	15,0					Kretingos vandenys	Pastatytas nuotekų valymo įrenginys	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
		15,0					Kretingos rajono savivaldybė								
1.2.2	<i>Nuotekų sistemų prijungimas prie kitos centralizuotos nuotekų tvarkymo sistemos</i>	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0									
1.2.2.1	Dupulčių gyv. Nuotekų sistemos prijungimas prie Kretingos m. centralizuotos nuotekų sistemos		30,0				Kretingos vandenys	Prijungta Dupulčių kaimo nuotekų sistema	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
2.	Užtikrinti patikimą paslaugų teikimą	505,0	1588,6	2681,3	470,0	650,0									
2.1.	Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei kitą teikiamų paslaugų užtikrinimui naudojamą turtą	505,0	1513,6	2681,3	470,0	650,0									
2.1.1	Vydmantų k. nuotekų valyklos išplėtimas		100,0				Investicijų dedamoji kainoje	Parengtas projektas	proc.	100					Plėtros skyrius
				2466,3			Investicijų dedamoji kainoje	Pastatyta nuotekų valykla	proc.		100				
2.1.2	Padvarių vandenvietės su VGĮ statyba					630,0	Investicijų dedamoji kainoje	Pastatyta vandenvietė	proc.					100	Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
2.1.3	Pasieniečių g., Kretingos m. magistralinių vandentiekio, nuotekų ir paviršinių nuotekų tinklų statyba, vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcija		699,6				Kretingos rajono savivaldybė	Įgyvendintas projektas	proc.		100				Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.4	Geležinkelio g., Kretingos m. magistralinių vandentiekio, nuotekų ir paviršinių nuotekų tinklų statyba, vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcija.		372,0				Kretingos rajono savivaldybė	Įgyvendintas projektas	proc.		100				Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.5	Stoties, Palangos, Birutės g., Kretingos m. paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcija	20,0					Kretingos vandenys	Parengtas projektas	proc.	100					Plėtros skyrius
			150,0				Kretingos rajono savivaldybė	Įgyvendintas projektas	proc.		100				Direktoriaus pavaduotojas gamybai

2.1.6	Vandentiekio tinklų statyba nuo Tiekėjų g. 33 sklypo iki Pasieniečių g., Kretingos m.	15,0					Kretingos vandenys	Parengtas projektas	proc.	100					Plėtros skyrius
			50,0				Kretingos vandenys	Igyvendintas projektas	proc.		100				Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.7	F.Janušio g. 14, Kretinga nuotekų tinklų rekonstrukcija	35,0					Kretingos vandenys	Igyvendintas projektas	proc.	100					Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.8	Vandentiekio tinklų projektavimas ir statyba Parko g., Jokūbavo k., Žalgirio sen., Kretingos r.	35,5					Kretingos rajono savivaldybė	Igyvendintas projektas	proc.	100					Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.9	Vandentiekio tinklų projektavimas ir statyba Piliakalnio g., Laivių k., Imbarės sen., Kretingos r.	62,0					Kretingos rajono savivaldybė	Igyvendintas projektas	proc.	100					Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.10	Topolių akl. daugiabučių gyvenamųjų namų kvartalo teritorijos vandentiekio, nuotekų ir paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcija ir statyba		623,0				Kretingos rajono savivaldybė	Igyvendintas projektas	proc.		100				Direktoriaus pavaduotojas gamybai
2.1.11	Pagrindinės nuotekų siurblinės slėginės linijos sklendžių kamerų rekonstrukcija	75,0					Kretingos vandenys	Rekonstruotos sklendžių kameros	vnt.	1					Nuotekų infrastruktūros skyrius
2.1.12	Nuotekų siurblinių automatikos atnaujinimas	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	Kretingos vandenys	Atnaujinta siurblinės automatika ir pajungta į Scada	vnt.	2	2	2	2	2	Energetikos ir IT skyrius
2.1.13	Transporto priemonių ir specialiosios technikos bei mechanizmų atnaujinimas	340,0	122,0	195,0	450,0	0,0									
2.1.13.1	Įsigyti asenizacinį automobilį	250,0					Kretingos vandenys	Įsigytas asenizacinis automobilis	vnt.	1					Transporto ir ūkio vadybininkas
2.1.13.2	Įsigyti ratinį krautuvą - ekskavatorių		122,0				Kretingos vandenys	Įsigytas ratinis krautuvas - ekskavatorius	vnt.		1				Transporto ir ūkio vadybininkas
2.1.13.3	Įsigyti krovininį mikroautobusą			195,0			Kretingos vandenys	Įsigytas krovininis mikroautobusas	vnt.		2				Transporto ir ūkio vadybininkas
2.1.13.4	Atnaujinti lengvuosius krovininius automobilius (elektromobilius)	90,0					Kretingos vandenys	atnaujinti lengvieji krovininiai automobiliai (elektromobiliai)	vnt.	3					Transporto ir ūkio vadybininkas
2.1.13.5	Įsigyti hidrodinaminį automobilį				450,0		Kretingos vandenys	Įsigytas hidrodinaminis automobilis	vnt.				1		Transporto ir ūkio vadybininkas
2.2.	Užtikrinti bendrovės sistemų ir turto kibernetinę ir fizinę saugą	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0									
2.2.1	Igyvendinti NKSC patikrinimo neatitikčių šalinimo įgyvendinimo plano rekomendacijas		75,0				Kretingos vandenys	Igyvendintos rekomendacijos	proc.	100	100				Nustatyta plane
2.2.2.	Parengti saugos planą						Kretingos vandenys	Parengtas planas	vnt.	1					Direktoriaus pavaduotojas gamybai
3.	Didinti aptarnaujamų vartotojų skaičių	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
3.1	Supaprastinti prisijungimo prie tinklų procedūrą	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
3.1.1	Nereikalausti projekto, jei tinklai klojami nuosavame sklype							Pakeista prisijungimo tvarka	vnt.	1					Plėtros skyrius
4.	Didinti veiklos efektyvumą	106,6	676,1	96,2	90,6	93,1									
4.1	Sumažinti neapmokestintų nuotekų kiekį	51,6	53,8	56,2	50,6	53,1									
4.1.1	Paviršinių nuotekų prijungimų prie buitinių nuotekų tinklų suradimas ir panaikinimas	43,6	45,8	48,2	50,6	53,1	Kretingos vandenys	Atjungtų išleistuvų skaičius	vnt.	50	50	50	50	50	Nuotekų infrastruktūros skyrius
4.1.2	Abonentams, pramonės įmonėms, kurios turi kitus vandens šaltinius be centralizuoto vandens tiekimo, įrengti nuotekų apskaitos prietaisus.	8,0	8,0	8,0			Kretingos vandenys	Įrengta nuotekų apskaitos prietaisų	vnt.	1	1	1	1	1	Nuotekų infrastruktūros skyrius
4.2	Sumažinti vandens netektis tinkluose	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0									

4.2.1	Vandens skaitiklių įrengimas tinklo segmentavimui	15,0					Kretingos vandenys	Įrengtų skaitiklių kiekis	vnt.	150					Vandens tiekimo infrastruktūros skyrius
4.3	Sumažinti sunaudojamos elektros energijos kiekį	0	582,3	0	0	0									
4.3.1	Oro padavimo nuotekų valykloje paviršiniais aeratoriais sistemos keitimas purkštukais		550				Investicijų dedamoji kainoje	Pakeista oro padavimo sistema/sumažintas el.energijos sunaudojimas	vnt.		1				Nuotekų infrastruktūros skyrius
									kWh			840000	840000	840000	
4.3.2	Maišyklių keitimas Kretingos m. nuotekų valykloje		32,3				Kretingos vandenys	Pakeistos maišyklės/sumažintas el.energijos sunaudojimas	vnt.		3	129600	129600	129600	Nuotekų infrastruktūros skyrius
									kWh						
4.4	Įsigyti tinklus iš privačių asmenų	40	40	40	40	40									
4.4.1	Įregistruoti senus tinklus	10	10	10	10	10	Kretingos vandenys								
4.4.2	Įsigyti tinklus iš privačių asmenų	30	30	30	30	30	Kretingos vandenys								
5.	Gerinti klientų aptarnavimo kultūrą														
5.1	Kasmet pagerinti klientų pasitenkinimo indeksą (KPI)														
5.1.1	Atlikti vartotojų apklausas							Kasmet geresnis, nei praėjusiais metais	proc.	2025< KPI	2026< KPI	2027< KPI	2028< KPI	2028< KPI	Klientų aptarnavimo ir kokybės skyrius
5.1.2	Įdiegti klientų aptarnavimo visose įmonės veiklos srityse standartą							0 skundų dėl darbuotojų elgesio	vnt.	0	0	0	0	0	Klientų aptarnavimo ir kokybės skyrius
5.2	Plėtoti bendradarbiavimą su vartotojų bendruomene														
5.2.1	Ekskursijų bendrovės objektuose organizavimas							Ekskursijose dalyvavusių grupių skaičius	vnt.	7	7	7	7	7	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
5.2.2	Renginių visuomenei organizavimas arba dalyvavimas bendruomenės renginiuose							Organizuoti renginiai/ dalyvauta renginiuose	vnt.	3	3	3	3	3	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
6.	Užtikrinti konkurencingo darbdavio regione statusą	16	18	19	20	21									
6.1	Įgyvendinti darbuotojų skatinimo / motyvavimo sistemą	3	3	3	3	3									
6.1.1	Darbo užmokesčio didinimas							Ne mažiau kaip 5 proc. kasmet arba pagal LR FM ekonominės raidos prognozes	proc.	5	5	5	5	5	Finansų ir ekonomikos skyrius
6.1.2	Renginių darbuotojams organizavimas	3	3	3	3	3	Kretingos vandenys	Renginių skaičius per metus	vnt.	2	2	2	2	2	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
6.2	Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą	13	15	16	17	18									
6.2.1	Metinis mokymų planas							Parengtas mokymų planas	proc.	100	100	100	100	100	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
6.2.2	Metinio mokymų plano vykdymas: seminarai, konferencijos, profesinis mokymas	13	15	16	17	18	Kretingos vandenys	Darbuotojų, dalyvavusių mokymuose, skaičius	vnt.	20	20	20	20	20	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
6.2.3	Patirties dalijimasis su kitomis vandentvarkos įmonėmis							Patirties pasidalinimo susitikimai	vnt.	3	3	3	3	3	Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius
	IŠ VISO:	1354,4	4806,0	4238,6	580,6	764,1									
		11743,7													

PROGNOZUOJAMA PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA 2026 - 2030 M.

Eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 metai laukiamas rezultatas	2026 metai	2027 metai	2028 metai	2029 metai	2030 metai
1.	Pardavimo pajamos	3 572 352	3 735 997	3 922 797	4 118 936	4 324 883	4 541 127
2.	Pardavimo savikaina	(2 097 428)	(2 214 861)	(2 358 842)	(2 550 453)	(2 711 275)	(2 807 857)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis						
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	1 474 924	1 521 136	1 563 955	1 568 483	1 613 608	1 733 270
5.	Pardavimo sąnaudos	(152 508)	(159 702)	(165 245)	(171 194)	(177 440)	(183 998)
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(1 009 562)	(1 041 545)	(1 075 739)	(1 111 573)	(1 149 127)	(1 188 487)
7.	Kitos veiklos rezultatai	268 652	239 824	240 000	240 000	240 000	240 000
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos						
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos						
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	25 277	3 500	4 000	4 000	4 000	4 000
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas						
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	(110 315)	(84 294)	(80 000)	(86 000)	(81 000)	(72 700)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	496 468	478 919	486 970	443 716	450 040	532 084
14.	Pelno mokestis	(27 282)	(76 627)	(77 915)	(70 995)	(72 006)	(85 134)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	469 186	402 292	409 055	372 722	378 034	446 951

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu. Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

PROGNOZUOJAMAS BALANSAS 2026-2030 m.

Eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 metai laukiamas įvykdymas	2026 metai	2027 metai	2028 metai	2029 metai	2030 metai
	TURTAS						
A.	ILGALAIKIS TURTAS	35 721 512	36 768 631	40 292 731	44 494 121	44 924 651	45 535 181
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	1 172	1 172	1 172	1 172	1 172	1 172
1.1.	Plėtos darbai						
1.2.	Prestižas						
1.3.	Programinė įranga	1 172	1 172	1 172	1 172	1 172	1 172
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės						
1.5.	Kitas nematerialusis turtas						
1.6.	Sumokėti avansai						
2.	MATERIALUSIS TURTAS	35 688 202	36 735 321	40 259 421	44 460 811	44 891 341	45 501 871
2.1.	Žemė						
2.2.	Pastatai ir statiniai	34 035 440	34 516 210	37 792 110	37 822 110	37 852 110	38 512 110
2.3.	Mašinos ir įranga	619 281	1 091 081	1 614 281	5 562 671	5 493 201	5 423 731
2.4.	Transporto priemonės	162 006	489 006	611 006	806 006	1 256 006	1 256 006
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	96 024	139 024	242 024	270 024	290 024	310 024
2.6.	Investicinis turtas	0	0	0	0	0	0
2.6.1.	Žemė	0	0	0	0	0	0
2.6.2.	Pastatai	0	0	0	0	0	0
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai	775 451	500 000				
3.	FINANSINIS TURTAS						
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos						
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms						
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos						
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos						
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms						
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos						
3.7.	Ilgalaikės investicijos						
3.8.	Po vieno metų gautinos sumos						
3.9.	Kitas finansinis turtas						
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	32 138	32 138	32 138	32 138	32 138	32 138
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas	32 138	32 138	32 138	32 138	32 138	32 138

4.2.	Biologinis turtas						
4.3.	Kitas turtas						
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS	1 321 416	1 495 057	1 486 837	1 556 291	1 343 830	947 340
1.	ATSARGOS	34 551	34 551	34 551	34 551	34 551	34 551
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	34 061	34 061	34 061	34 061	34 061	34 061
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai						
1.3.	Produkcija						
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti						
1.5.	Biologinis turtas						
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti						
1.7.	Sumokėti avansai	490	490	490	490	490	490
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	382 161	374 510	374 510	374 510	374 510	374 510
2.1.	Pirkėjų skolos	381 563	373 912	373 912	373 912	373 912	373 912
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos						
2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos						
2.4.	Kitos gautinos sumos	598	598	598	598	598	598
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS						
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos						
3.2.	Kitos investicijos						
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	904 704	1 085 996	1 077 776	1 147 230	934 769	538 279
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	70 588	63 491	63 491	63 491	63 491	63 491
	TURTO IŠ VISO	37 113 516	38 327 179	41 843 059	46 113 903	46 331 972	46 546 012
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI						
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	7 966 323	8 980 641	12 368 233	12 645 997	12 863 055	13 063 967
1.	KAPITALAS	8 113 113	8 737 913	11 761 813	11 761 813	11 761 813	11 761 813
1.1.	Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas	8 113 113	8 737 913	11 761 813	11 761 813	11 761 813	11 761 813
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (–)						
1.3.	Savos akcijos, pajai (–)						
2.	AKCIJŲ PRIEDAI	7	7	7	7	7	7
3.	PERKAINOJIMO REZERVAS						
4.	REZERVAI						

4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		12 774	45 363	94 958	160 975	246 039
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti						
4.3.	Kiti rezervai						
5.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	(146 797)	242 721	606 413	884 177	1 101 235	1 302 147
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	469 186	402 292	409 055	372 722	378 034	446 951
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	(615 983)	(146 797)	242 721	606 413	884 177	1 101 235
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	24 489 187	24 489 187	24 489 187	24 489 187	24 489 187	24 489 187
F.	ATIDĖJINIAI						
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai						
2.	Mokesčių atidėjiniai						
3.	Kiti atidėjiniai						
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	4 651 379	4 850 724	4 979 012	8 972 092	8 973 103	8 986 231
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	3 311 505	3 461 505	3 588 505	7 588 505	7 588 505	7 588 505
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai	2 957 616	3 107 616	3 234 616	3 234 616	3 234 616	3 234 616
1.2.	Skolos kredito įstaigoms	353 889	353 889	353 889	4 353 889	4 353 889	4 353 889
1.3.	Gauti avansai						
1.4.	Skolos tiekėjams						
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos						
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos						
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos						
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai						
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	1 339 874	1 389 219	1 390 507	1 383 587	1 384 598	1 397 726
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai	251 235	251 235	251 235	251 235	251 235	251 235
2.2.	Skolos kredito įstaigoms	195 086	195 086	195 086	195 086	195 086	195 086
2.3.	Gauti avansai	54 108	54 108	54 108	54 108	54 108	54 108
2.4.	Skolos tiekėjams	385 038	385 038	385 038	385 038	385 038	385 038
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos						
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos						
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos						

2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai	27 282	76 627	77 915	70 995	72 006	85 134
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	210 862	210 862	210 862	210 862	210 862	210 862
2.10.	Kitos mokėtinų sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	216 263	216 263	216 263	216 263	216 263	216 263
H.	SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	6 627	6 627	6 627	6 627	6 627	6 627
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	37 113 516	38 327 179	41 843 059	46 113 902	46 331 973	46 546 012

2026-2030 m. Strateginio veiklos plano
4 priedas

LŪKESČIŲ RAŠTE NUSTATYTŲ RODIKLIŲ PROGNOZĖ

1 LENTELĖ. FINANSINIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil.Nr.	Rodiklis	Siektina reikšmė	2025 laukiamas įvykdymas	2026	2027	2028	2029	2030
1.	Grynasis pelningumas teigiamas	teigiamas	469,2	402,3	409,1	372,7	378,0	447,0
2.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	ne mažiau kaip 1	5,9	4,5	3,3	2,9	2,9	3,4
3.	Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E)	ne daugiau kaip 0,8	0,5	0,4	0,3	0,6	0,6	0,6
4.	Finansinis pajėgumas	pakankamas	nustatyta VERT	nustatyta VERT	nustatyta VERT	nustatyta VERT	nustatyta VERT	nustatyta VERT
5.	Darbuotojų atlyginimų vidurkio augimas (išminusavus direktorių, pavaduotoją, padalinių vadovus, dirbančius už MMA)	≥4 proc.	≥4	≥4	≥4	≥4	≥4	≥4

2 LENTELĖ. NEFINANSINIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siekimos rodiklių reikšmės				Tikslo atitikmuo (2026-2030 m. Strateginio veiklos plano 1 priedas) rodikliui pasiekti
			2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.	
1.	Vandens nuostolių mažinimas tinkluose	Proc.	≤14	≤13	≤12	≤12	2.1.3, 2.1.4, 2.1.8, 2.1.10, 4.2.1
2.	Nuotekų infiltracijos mažinimas	Proc.	≤58	≤57	≤56	≤55	2.1.3, 2.1.4, 2.1.7, 2.1.10, 4.1.1, 4.1.2
3.	Užtikrinti tiekiamo geriamojo vandens kokybės rodiklius ¹	Vnt.	28	36	39	39	1.1.1, 1.1.2, 1.1.3
4.	Vandens tiekimo paslaugų prieinamumo didinimas, sudarant galimybę prisijungti prie centralizuotų vandentiekio tinklų	vnt., naujai prijungtų vartotojų sk., kuriems centralizuotai tiekiamas geriamasis vanduo	≥50	≥50	≥50	≥50	3.1.1
5.	Nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumo didinimas, sudarant galimybę prisijungti prie centralizuotų nuotekų tinklų	vnt., naujai prijungtų vartotojų sk., kuriems centralizuotai surenkamos nuotekos	≥50	≥50	≥50	≥50	3.1.1

¹ Vandenviečių skaičius, kurių tiekiamo vandens kokybė atitinka Lietuvos higienos normą HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“

3 LENTELĖ. PAPILDOMOS UŽDUOTYS

Eil. Nr.	Užduotis	Priemonė	Įvykdymo terminas	Tikslo atitikmuo (2026-2030 m. Strateginio veiklos plano 1 priedas) rodikliui pasiekti
1.	Užtikrinti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkančio geriamojo vandens tiekimą Leliūnų, Vaineikių, Rubulių vandenvietėse	Įdiegiant filtravimo sistemas	2026-06-30	1.1.1.7, 1.1.1.8, 1.1.1.10
2.	Užtikrinti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkančio geriamojo vandens tiekimą Pesčių, Barzdžių, Dauginčių, Nasrėnų, Žibininkų, Tolių, Tarvydų - Dimitravo, Budrių, Plokščių, Pryšmančių vandenvietėse	Įdiegiant filtravimo sistemas	2026-12-31	1.1.1.9, 1.1.1.11 – 1.1.1.19
3.	Perimti arba išpirkti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą, reikalingą viešajam geriamojo vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų perėmimo arba išpirkimo tvarkos aprašo nustatyta tvarka	2027-12-31	4.4.1 – 4.4.2